

## Анализ системы менеджмента Олимпийского Совета Азии с использованием биографического метода

Симонов Константин Викторович, кандидат исторических наук, доцент  
Воронежский государственный институт физической культуры

*Деятельность спортивных организаций стран Азии пока еще недостаточно изучена в отечественной науке. Отдельные отрывочные сведения, которые приводятся в специальной литературе, не позволяют в должной мере оценить масштабы деятельности правительственных и общественных учреждений, занимающихся развитием как массового, так и профессионального спорта на Востоке. Но еще меньше мы знаем о тех людях, которые стоят во главе этих организаций. А ведь именно они, собственно, и определяют тенденции развития современного спорта на азиатском континенте. Данная статья должна стать, пусть и малым, но шагом вперед в освещении подобной тематики. Речь в ней пойдет о системе руководства и руководителях Олимпийского Совета Азии – пожалуй, самой авторитетной спортивной организации на Востоке.*

**Ключевые слова:** олимпийское движение, спорт, Восток, спортивное руководство, олимпийские организации

**Шейх Ахмад аль-Фахад аль-Сабах**, ныне действующий президент Олимпийского Совета Азии, родился 12 августа 1963 г. в Бейруте (Ливан). Он является выходцем из очень влиятельной в арабском мире семьи. Его отец - шейх Фахад аль-Ахмад аль-Сабах - приходился родным братом правителю Кувейта Джаберу аль-Сабаху. В 18 лет Фахад аль-Сабах начал службу в армию Бахрейна, пройдя за семь лет все младшие офицерские чины. В 1970 г., уже в составе кувейтской армии, он был назначен на должность командира батальона «коммандос» в звании капитана. Затем служил в личной гвардии эмира Кувейта, участвовал в составе кувейтского воинского контингента в боевых действиях на стороне Египта в ходе арабо-израильской войны 1973 г. В начале 80-х гг. отец нынешнего президента ОСА как доброволец воевал в Ливане в рядах Палестинского движения сопротивления, был участником обороны Бейрута, за что получил прозвище «красный шейх». В 1990 г. с началом «Войны в Заливе», после нападения Ирака на Кувейт, аль-Сабах – старший участвовал в боях с войсками Саддама Хуссейна и героически погиб при обороне дворца эмира.

Ахмад аль-Фахад аль-Сабах получил образование в Кувейтском университете, а затем в национальной военной академии Кувейта. Получив степень бакалавра политических наук, он поступает на службу в кувейтскую армию. В 1985-1990 гг. он – офицер спецназа сухопутных сил.

1990 г. можно считать поворотным в судьбе Ахмада аль-Фахада аль-Сабаха. Во время иракской оккупации Кувейта погиб его отец. Согласно исламской традиции, Ахмад обязан был продолжить его дело. Он увольняется из армии и занимает один из тех постов, который принадлежал шейху Фахаду аль-Ахмаду, а именно: пост президента Кувейтской футбольной ассоциации. Чуть позже он возглавил еще и Азиатскую федерацию гандбола и стал вице-президентом Международной гандбольной федерации. С этого, можно сказать, и началась для Ахмада аль-Фахада аль-Сабаха карьера спортивного функционера.

Карьерный старт был, без сомнения, успешным. Во многом это стало возможно благодаря семейным связям и близости к правящей в Кувейте династии. На Востоке это считается нормой, правилом жизни. Скорее всего, уже в 1990 г. Ахмад аль-Сабах знал, что станет президентом Олимпийского Совета Азии. При-

чем для него занятие этого поста не было возделенной целью. Как уже говорилось, он лишь следовал принятой традиции и устоявшимся правилам.

Важным промежуточным шагом на пути к руководству ОСА стало избрание Ахмада аль-Фахада аль-Сабаха президентом Олимпийского Комитета Кувейта (1991 г.). Теперь он отвечал всем требованиям, предъявляемым к кандидатам на высший руководящий пост в ОСА: его кандидатура получила поддержку в Национальном (в данном случае – в Кувейтском) Олимпийском Комитете, и, кроме того, он входил в состав высшего руководства сразу нескольких влиятельных международных спортивных организаций.

В сентябре 1991 г. на очередной сессии Генеральной ассамблеи Олимпийского Совета Азии шейх Ахмад аль-Фахад аль-Сабах был избран президентом этой организации. Помимо этого, Ахмад аль-Сабах – член Международного Олимпийского Комитета (с 1992 г.), где возглавляет комиссию по олимпийской солидарности и состоит в комитете по международным делам, член Совета ФИФА (с начала 90-х гг.), председатель Совета Афро-Азиатских игр (с 1998 г.) и старший вице-президент Спортивной федерации исламской солидарности (с 1999 г.), которая действует под эгидой Организации Исламская Конференция, почетный президент нескольких спортивных клубов в Кувейте и других арабских странах [2].

Как президент ОСА он очень много сделал и делает для развития любительского и профессионального спорта на Востоке. Олимпийский Совет Азии при нем активно включился в реализацию целого ряда программ по линии Международного Олимпийского Комитета. Они предусматривают строительство тренировочных комплексов, молодежных и культурных центров, стадионов, спортивных арен, музеев, выставочных залов, библиотек и т.д. При поддержке руководства ОСА и лично президента такие проекты были успешно реализованы в Монголии, Таиланде, Бутане, Камбодже, Индии, Таджикистане, Непале, Иордании, Йемене, Афганистане и на Мальдивских островах. В стадии разработки оставались аналогичные программы для Казахстана, Вьетнама, Пакистана, Лаоса, Мьянмы, Северной Кореи и Филиппинских островов. Как руководитель комиссии МОК по олимпийской солидарности, Ахмад аль-Сабах участвует в распределении доходов от проведения Олимпийских игр между Национальными олимпийскими комитетами [2].

ОСА под руководством Ахмада аль-Фахада аль-Сабаха обеспечивает регулярное проведение Азиатских игр, оказывает необходимую помощь Национальным Олимпийским Комитетам в организации региональных соревнований (Панарабские и Центральноазиатские игры, Игры стран Юго-Восточной Азии, Игры Южноазиатской Федерации и т.д.).

За период президентства в Олимпийском Совете Азии Ахмад аль-Фахад аль-Сабах проявил себя последовательным сторонником и активным проводником в жизнь идеи организации Афро-Азиатских игр. Провести такого рода соревнования планировалось еще в первой половине 80-х гг., но тогда все предпринятые попытки оказались неудачными, либо вследствие нехватки финансовых средств, либо по причине дестабилизации политической обстановки в Индии и Кувейте – странах, готовившихся принять спортивные делегации двух континентов. Политические события препятствовали открытию Игр в 1991, 1999 и 2001 гг. И всякий раз после этого руководство ОСА и Совета Афро-Азиатских игр во главе с Ахмадом аль-Фахадом аль-Сабахом с новыми силами бралось за осуществление давней идеи. Эти старания увенчались успехом. В октябре-ноябре 2003 г. I Афро-Азиатские игры прошли в Хайдерабаде (Индия) [1].

Ахмад аль-Фахад аль-Сабах внес и немалый личный вклад в развитие спорта на Ближнем Востоке. Известно, что он являлся в свое время основателем трех спортивных федераций: Панарабской федерации гребли, Панарабской федерации парусного спорта и Панарабской федерации стрельбы. Кроме того, президент ОСА входит в состав правления нескольких влиятельных благотворительных обществ, действующих как в Кувейте, так и за его пределами, и в этом качестве он активно способствует развитию конного спорта.

Одновременно с президентством в Олимпийском Совете Азии, Ахмад аль-Фахад аль-Сабах делал успешную карьеру как правительственный чиновник и бизнесмен. С 1992 г. он работал заместителем главы, а в 2000 г. он возглавлял Совет по делам молодежи и спорта в ранге министра кабинета. С февраля 2001 по март 2003 г. был министром информации Кувейта, а с марта 2003 г. являлся министром энергетики, возглавлял Национальный совет по культуре, искусству и литературе, Кувейтскую нефтяную корпорацию и, наконец, стал во главе Организации стран экспортеров нефти (ОПЕК). В апреле 2012 г. шейх Ахмад аль-Фахад аль-Сабах возглавил Ассоциацию Национальных олимпийских комитетов [2].

**Сауд бин Абдулрахман аль-Тани** – вице-президент Олимпийского Совета Азии. В этой должности он представляет организационный комитет XV Азиатских игр, которые состоятся в 2006 г. Сауд аль-Тани родился 19 февраля 1970 г. в Дохе (Катар). Он окончил престижную частную школу «Аль-Хор», а затем продолжил образование в Университете штата Нью-Мексико в США. Здесь он получил степень бакалавра в области электроники. В 1994 г. Сауд аль-Тани вернулся на родину и решил попробовать себя в роли спортивного менеджера. Первый опыт оказался удачным. Уже вскоре аль-Тани вошел в состав правления Центра молодежи и спорта «Умм Салал», а затем был избран членом Совета спортивного клуба

«Аль-Тадамон». В 1994 и 1998 гг. будущий вице-президент ОСА получает еще одно образование, на сей раз военное. Он прошел курс обучения в академиях Иордании и Объединенных Арабских Эмиратов (специальность – «коммуникации и планирование»).

С 2000 г. карьера Сауда аль-Тани стремительно идет вверх. Он становится президентом Катарской федерации фехтования, а вскоре еще и входит в Совет Арабской федерации фехтования. В 2002 г. Сауд аль-Тани избирается генеральным секретарем Национального Олимпийского Комитета Катара и вице-президентом Западноазиатской конфедерации фехтования. Как молодой и перспективный чиновник в 2003 г. по рекомендации Международного Олимпийского Комитета он прошел обучение в университете г. Лион (Франция) по специальности «спортивный менеджмент». Тогда же Национальный Олимпийский Комитет Катара рекомендовал кандидатуру Сауда аль-Тани на пост вице-президента ОСА. Генеральная ассамблея Олимпийского Совета Азии поддержала данное предложение. Сауд аль-Тани пробыл на посту вице-президента до 2006 г. Согласно Уставу ОСА, он покинул ее с началом очередных Азиатских игр [4].

**Раджа Рандхир Сингх** – генеральный секретарь Олимпийского Совета Азии. Родился 18 октября 1946 г. Представитель правящей династии княжества Патиала (Индия). Его предки - махараджи Патиала - внесли огромный вклад в развитие спорта на Индостане. Прадед Рандхира Сингха - махараджа Раджендра Сингх - был родоначальником крикета, поло и борьбы в Индии. Дед - махараджа Бхупендра Сингх - с 1928 по 1938 гг. возглавлял Индийскую Олимпийскую Ассоциацию. Родной дядя Рандхира Сингха - Ядавендра Сингх - известен как основатель и первый президент Федерации Азиатских игр. Отец нынешнего генсека ОСА - махараджа Бхалендра Сингх - дважды (1960-1976 и 1980-1984) становился президентом Индийской Олимпийской Ассоциации, был президентом Федерации Азиатских игр и членом Международного Олимпийского Комитета (1947-1992).

Рандхир Сингх в 20 лет окончил колледж св. Стефана при Делийском университете со степенью бакалавра истории. Еще в период учебы он участвует в национальных чемпионатах, а с 1963 г. представляет Индию на соревнованиях международного уровня. Его спортивная карьера продолжалась 31 год. За этот срок Рандхир Сингх в составе индийской сборной по пулевой стрельбе выступал на шести Олимпиадах (1964, 1968, 1972, 1976, 1980, 1984), становился победителем и призером Азиатских игр (Бангкок, Дели, Сеул). Именно Рандхир Сингх завоевал первую в истории Индии золотую медаль Азиатских игр в соревнованиях по пулевой стрельбе. В 1979 г. за выдающиеся спортивные достижения будущий генеральный секретарь Олимпийского Совета Азии был награжден высшей спортивной наградой Индии – орденом Арджуна и пенджабским орденом махараджи Ранджит Сингха.

Со второй половины 80-х гг. Рандхир Сингх, оставаясь в составе сборной и продолжая выступать на различных играх и чемпионатах, в т.ч. международных, пробует себя в роли спортивного чиновника. С

1987 г. он работает в министерстве по делам молодежи и спорта Индии и одновременно является генеральным секретарем Индийской Олимпийской Ассоциации. Избрание на пост генсека ОСА в 1991 г. стало началом нового этапа карьеры Рандхира Сингха как спортивного управленца. Занимаемая им должность — одна из ключевых в структуре Олимпийского Совета Азии. Она является своего рода связующим звеном между Генеральной ассамблеей и Исполнительным комитетом — руководящими органами Совета. В обязанности Рандхира Сингха входит обеспечение работы всех восемнадцати постоянных комитетов, формируемых Генассамблеей [3]; подготовка административных отчетов о деятельности ОСА и представление их президенту Совета; координация работы Секретариата Совета.

В дальнейшем Рандхиру Сингху приходится сочетать деятельность на посту генсека ОСА с выполнением руководящих функций в других международных спортивных организациях. Так, он являлся генеральным секретарем Совета Афро-Азиатских игр и входил в состав Исполнительного комитета Ассоциации Национальных Олимпийских Комитетов (АНОК). И в том, и в другом качестве Рандхир Сингх принимал самое активное участие в организации крупнейших спортивных мероприятий с участием атлетов стран Востока. В их числе, прежде всего, Азиатские и Афро-Азиатские игры [1]. В том, что в 2001 г. последние прошли именно в индийском городе Хайдерабаде его немалая личная заслуга [4].

С 2015 года Рандхир Сингх — почетный вице-президент Олимпийского Совета Азии. В настоящее время он также возглавляет Координационный комитет ОСА [3]. К числу ведущих направлений деятельности этого административного подразделения организации относятся: поддержка организаторов Азиатских игр в области планирования и реализации подготовительных программ ведения соревнований, строительства спортивных объектов; осуществление мониторинга деятельности Организационного комитета Азиатских игр и представление соответствующих докладов Исполнительному комитету ОСА; отслеживание тренировочной и соревновательной деятельности спортивных команд на стадии подготовки к Азиатским играм; инспектирование работы Оргкомитета игр на предмет точного исполнения указаний ОСА, Международных (азиатских) спортивных федераций и Национальных олимпийских комитетов; исполнение роли связующего звена между Олимпийским Советом Азии, Организационным комитетом Азиатских игр, Национальными олимпийскими комитетами и Международными (азиатскими) спортивными федерациями; направление работы Оргкомитета азиатских игр с целью четкого исполнения Устава и требований ОСА; оценка степени удобства и качества сервиса, которые предлагаются Оргкомитетом Азиатских игр для всех участников и болельщиков соревнований; анализ итогов работы организаторов после завершения Азиатских игр и представление обобщающего доклада Исполнительному комитету ОСА [3].

**Хуссейн Али аль-Муссалам** — технический директор Олимпийского Совета Азии. Родился 19 мая 1960 г. в эль-Кувейте. Профессиональный спортсмен и

авиапилот. В 8-летнем возрасте начал заниматься плаванием. Выступал за спортивный клуб «Казма». С 1973 по 1978 год входил в состав национальной сборной команды Кувейта по плаванию. Трижды (1974, 1975, 1976) становился чемпионом страны и побеждал на Играх государств Персидского залива. В составе кувейтской сборной по плаванию участвовал в панарабских, азиатских и мировых чемпионатах. В 1976 г. фактически ушел из большого спорта, и после окончания в Оксфорде Института авиационных пилотов стал летчиком «Кувейтских авиалиний».

Однако связать дальнейшую судьбу только с гражданской авиацией Хуссейну аль-Муссаламу не пришлось. В 1981 г. он возвращается в кувейтскую национальную сборную по плаванию, правда уже в качестве одного из менеджеров. В 1985 г., еще продолжая летать, — становится членом правления спортклуба «Казма», того самого, за который выступал еще в юности. Середина и вторая половина 80-х гг. стали для Хуссейна аль-Муссалама периодом стремительного карьерного роста. Генеральный секретарь клуба «Казма», директор спортивного института Абдуллы аль-Салема, генсек Кувейтской ассоциации плавания — вот далеко не полный перечень тех постов, которые он одновременно занимал. Взлет карьерный дополнялся профессиональным ростом: в 1986 г. Хуссейн аль-Муссалам получил диплом спортивного менеджера в Гейдельбергском университете (Германия).

В состав руководства Олимпийского Совета Азии Хуссейн аль-Муссалам вошел в декабре 1998 г. Он был назначен заместителем генерального директора и одновременно на очередном заседании Генассамблеи избран техническим директором ОСА. В его непосредственные обязанности входило распространение программ олимпийской солидарности в странах Азии.

Курируемые им проекты, прежде всего, предусматривали финансирование строительства новых спортивных объектов, а также реконструкцию уже действующих спортсооружений. Хуссейн аль-Муссалам контролировал расходование денежных средств, предназначенных на эти цели. Результаты его работы впечатляют. Так, только в рамках проекта «Olympasia» к 2015 году успешно завершилось строительство 46 спортивных объектов в 19 азиатских странах. В их числе многоцелевой стадион в одной из провинций Таиланда, открылись современные спорткомплексы в Хануле (Монголия), Аммане (Иордания), Пномпене (Камбоджа), Кабуле (Афганистан), Дамаске (Сирия), Тегеране (Иран), Сеуле (Южная Корея), Ташкенте (Узбекистан) и других странах. Были успешно завершены строительные работы на спортивных объектах Таджикистана (реконструировался стадион в Кулябе), Непала, Йемена, Афганистана (стадион с тренировочными площадками, библиотекой, учебными классами), Индии (перестройка здания штаб-квартиры Национальной Олимпийской Ассоциации), Бахрейна, Бутана, Бангладеш и т.д. Деятельность Хуссейна аль-Муссалама в этой связи неизменно получала высокую оценку на ежегодных заседаниях Генеральной ассамблеи Олимпийского Совета Азии [4].

### Литература:

- 1.Симонов К.В. Афро-Азиатские игры: к вопросу о развитии олимпийского движения на Востоке // Олимпизм: истоки, традиции и современность: сборник статей Всероссийской с международным участием очно-заочной научно-практической конференции. Воронеж: «Научная книга», 2017. С. 346-351.
- 2.Симонов К.В. Ахмад аль-Фахад аль-Сабах – президент Олимпийского Совета Азии // Олимпизм: истоки, традиции и современность: сборник научных статей Всероссийской с международным участием очной научно-практической конференции (г. Воронеж, 29 ноября 2018 г.). Воронеж: «Научная книга», 2018. С.770-773.
- 3.Симонов К.В. Постоянные комитеты как элемент организационной структуры Олимпийского Совета Азии // Олимпизм: истоки, традиции и современность: сборник научных статей Всероссийской с международным участием очной научно-практической конференции (г. Воронеж, 29 ноября 2018 г.). Воронеж: «Научная книга», 2018. С. 765-770.
- 4.Симонов, К.В., Маслова, И.Н. Олимпийский Совет Азии в портретах его функционеров (до начала 2000-х гг.) // Олимпизм: истоки, традиции и современность: сборник статей Всероссийской с международным участием очно-заочной научно-практической конференции. Воронеж: «Научная книга», 2017. С. 351-357.