

УДК: 336.64

## Пути совершенствования планирования в учреждениях здравоохранения

Озерова Эльмира Куванычпековна, кандидат экономических наук  
Институт экономики и финансов (Кыргызская Республика, Бишкек)  
Абдылдаева Умут Маратовна, кандидат экономических наук, доцент  
(г.Бишкек, Кыргызская Республика)

**Аннотация.** В данной статье описывается необходимость и пути совершенствования планирования в бюджетных учреждениях. Одной из важных задач, решаемых в работе, является предоставление рекомендаций по планированию на основе программных обеспечений.

**Ключевые слова:** финансы бюджетных учреждений, финансовое планирование, информационные технологии.

Оптимизация системы бюджетного финансирования бюджетных организаций является важным и неизбежным критерием.

Бюджетный кодекс, предусматривающий правила учета остатков бюджетных средств на лицевых счетах получателей бюджета и их списания без возврата к доходам соответствующего уровня бюджета, не учитывает реальное положение дел: [1]

- бюджетные средства не всегда могут быть использованы до конца финансового года из-за неисполнения контрактов подрядчиками и подрядчицами. В этом случае бюджетные средства, предусмотренные для оплаты договоров, должны храниться в бюджетном учреждении;

- поставщики коммунальных услуг выставляют счета на оплату по результатам предыдущего периода, средства на оплату планируются на текущий период, что создает проблемы с оплатой услуг, оказанных в декабре;

- система оплаты переводов не предусматривает их получение населением в конкретное время, что создает предпосылку для накопления незаработанных денег на счетах бюджетополучателей. Изъятие этих средств как неиспользованных не допускается. Аналогичная ситуация возникает с фондами заработной платы, фактически начисленными, но не полученными по объективным причинам работниками (вкладчиками), и с единым социальным налогом.

Для решения этих проблем необходимо:

- уточнить Бюджетный кодекс Кыргызской Республики в части передачи прав на утверждение сводной сметы доходов и расходов учреждения его руководителю и включения получателей бюджета в процедуру разработки бюджета;

- увеличить сроки доставки уведомлений о бюджетных ассигнованиях в бюджетные учреждения до 30 дней;

- предусмотреть возможность отмены финансирования начислений на заработную плату и прямого перечисления этих средств со счета бюджета;

- освободить бюджетные учреждения от уплаты налогов с внебюджетной деятельности; при определении объема финансирования в качестве приоритетных статей, для которых должно быть предусмотрено увеличение, необходимо выделить заработную плату, обучение и производственную практику, при-

обретение учебного и производственного оборудования, капитальный и текущий ремонт, оплату коммунальных услуг;

- обеспечить сохранение остатка средств для бюджетного учреждения, который разумно сформирован по состоянию на 31 декабря текущего года на счете бюджетного учреждения.

Процесс управления финансами бюджетного учреждения осуществляется на основе технологии управления финансами, которая представляет собой систему действий, определяющий порядок формирования и использования финансовыми ресурсами, устанавливает последовательность выполнения, центры ответственности, комплект документов, маршрут их движения, выбор организационных и вычислительных средств. [3] Процесс управления финансами бюджетного учреждения осуществляется путем выполнения определенных функций на базе соответствующих методов управления по конкретной технологии с применением соответствующих технических средств и механизмов управления.

Использование необходимых программных продуктов позволит

оптимизировать и усовершенствовать финансовое планирование .

Автоматизация финансового планирования охватывает:

- Ведение бухгалтерского учета, кадрового учета и налогового учета бюджетного учреждения.

- Сбор, проверку, консолидацию и анализ финансовой и управленческой отчетности.

- Анализ финансового состояния бюджетного учреждения

- Составление финансовых планов

- Координирование различных видов деятельности по бюджетному учреждению

- Контроль текущей деятельности

- Определение центров финансовой ответственности (ЦФО) в бюджетном учреждении

Специальные программные средства не обязуют пользователя предоставить доскональных знаний о финансовом анализе, но наоборот, могут являться источником важной информации. В наше время рынок информационных технологий предоставляет немало программной продукции, которые созданы для

анализа положения, но и позволяют владельцам изучить достижения компании. Среди этих продуктов наибольшее развитие и практическое применение получили программы: «Финансовый аналитик», «Альт-Финансы», «Audit Expert». Произведем обзор этих программных средств.

«Финансовый аналитик» нужен для оценивания финансового уровня компаний любого производства, с учетом бухгалтерской отчетности.

Эта программа делает возможным:

- брать во внимание отраслевую и хозяйственную специфику работы компаний;

- задействовать свои методы финансового анализа;

- задействовать почти все регламентируемые законодательством способы финансового анализа по финансовому оздоровлению, анализ унитарных организаций, акционерных обществ с долей государственной собственности;

- консолидировать и оценивать финансовые отчеты;

- сопоставлять и ранжировать компании по различным критериям.

Программа «Финансовый аналитик» совершает финансовый анализ с учетом расчетных аналитических таблиц и графиков, предоставляет автоматически созданное в форме текста узконаправленное заключение по финансовому положению.

Альтернативой выступает программа «АльтФинансы», представляющая собой профессиональную систему глубокого анализа финансового положения организации и вариантов ее дальнейших изменений.

Эта программа выпускается в двух вариантах: «Альт-Финансы» и «Альт-Финансы Сумм». Первый вариант нужен для ретроспективного анализа финансового положения предприятия и вычисления прогнозных финансовых коэффициентов. Второй вариант применяют при осуществлении финансового анализа отраслей холдингового типа с функцией автоматической консолидации отчетности организаций, включенных в холдинг. Доступность и адаптивность «Альт-Финансы» гарантируют пользователю возможность самому изменять программу, беря во внимание его собственные нужды и обстоятельства. Также он может осуществлять финансовый анализ, с

использованием любых форм бухгалтерской отчетности. Так как программа сама переоформляет их в новый формат, используя макрокоманду. Этот продукт работает в формате шаблона для Microsoft Office Excel. В его составляющие включен лист с таблицами изначальной информации, результатов и около десяти листов с графиками. Состав финансовых коэффициентов полон и выполнен на высоком уровне. Само собой, программа, базирующаяся на Excel, имеет все возможности этой электронной таблицы. Система информации при работе с балансом и финансовыми коэффициентами не представляет сложности, следовательно закончить свой анализ не составит труда.

В качестве аналитической структуры диагностирования, оценки и отслеживания финансового состояния компании сегодня тоже применяют программу «Audit Expert». Она состоит из двух версий: Standard и Professional. Неполноценность Standard относительно Professional представляет собой то, что в ней нельзя произвести консолидированную отчетность, тогда как Professional создана для выполнения финансового анализа в больших холдинговых структурах, управляющих компаниях, там, где проводят организацию и анализ консолидированной финансовой отчетности группы компаний.

Система «Audit Expert» базируется на преобразовании бухгалтерской отчетности за несколько отрезков времени к одному виду, который соблюдает все международные требования к отчетности.

В конечном итоге, идеальной программы для каждого предприятия не существует, выбор программного продукта необходимо осуществлять применительно к конкретной компании, учитывая ее цели и финансовые возможности.

Система финансового планирования должна полностью соответствовать системе управления организацией. Таким образом, управление финансами бюджетного учреждения предполагает принятие рациональных управленческих решений. На современном этапе следует применять информационные технологии для оптимизации и ускорению решений прикладных задач по управлению финансами и финансовому планированию бюджетного учреждения.

#### Литература:

1. Бюджетный кодекс Кыргызской Республики от 16 мая 2016 года № 59
2. Белостоцкий А.А. Бюджетное планирование и прогнозирование / А.А. Белостоцкий. - Курск, ЗАО Университетская книга. - 2015. - 325 с
3. Asanova G.Sh., Abdylidaeva U.M. Role of financial reporting in decision-making in organizations // Вестник Кыргызского государственного университета строительства, транспорта и архитектуры им. Н.Исанова. 2019. № 4 (66). - С. 680-685. Электронный ресурс: <https://elibrary.ru/item.asp?id=42742219>