

Концепции реструктуризации предприятий

Гузельбаева Гульшат Талгатовна, кандидат экономических наук, доцент
Казанский (Приволжский) Федеральный университет

Программы реструктуризации предприятий имеют непосредственное отношение к более узкой группе производственных предприятий, находящихся в настолько тяжелом финансово-экономическом состоянии, что для выхода из него необходимо осуществление специального, ориентированного именно на эти предприятия комплекса неотложных мер по преобразованию структуры производства, активов и пассивов, системы управления, обеспечивающего выход из сложившейся ситуации.

Таким образом, программы реструктуризации убыточных предприятий - это программы реформирования предприятий, находящихся в критическом состоянии, под угрозой банкротства. И эти программы призваны стать составной частью государственной промышленной политики, воплощать такую политику и служить одним из инструментов ее практического осуществления.

Исходя из выше сказанного, один из вариантов концепций реструктуризации предприятий - это концепция оздоровления российского производства посредством проведения полномасштабной реструктуризации неэффективных (убыточных) предприятий. Данная концепция опирается на следующие основные положения:

1. Объектами реструктуризации должны стать предприятия, имеющие удовлетворительное финансово-экономическое состояние, добровольно изъявившие желание провести у себя такую реструктуризацию.

2. Реструктуризация предприятий должна быть проведена в массовом порядке (аналогично приватизации) и охватить всю страну.

3. Реструктуризация предприятий должна быть проведена в сжатые сроки (2-3 года).

4. Реструктуризация (в отличие от приватизации) должна предусматривать многовариантность схем и предоставлять право определения конкретного варианта самостоятельно каждому предприятию.

5. Центральным координирующим органом всего процесса должно стать одно из федеральных министерств (Министерство экономического развития и торговли РФ, Министерство имущественных отношений или Федеральное агентство по делам о несостоятельности).

6. Научное, методическое, аналитическое и консультационное обеспечение процесса реструктуризации предприятий, а также обучение специалистов, должно проводиться в едином учебно-аналитическом центре при координирующем федеральном органе [1].

Другой вариант заключается в том, что концепция реструктуризации должна основываться на продуманной инновационной политике и намеченная структурная перестройка должна отражаться в специальном программном документе - концепции реструктуризации. Главной задачей инновационной политики в период структурной перестройки являются инновационное переосмысление и проектирование заново деятельности предприятия. В данном случае реструктуризация подразумевает стратегический выбор эффективных предпринимательских программ и их реализацию. Имеется в виду обновление ассортимента, а также уязвимые по времени нововведения в процессы,

обеспечивающие производство, в том числе технологические и организационные.

Данная концепция реструктуризации основывается на знании перспективной области предпринимательства и искусстве ее развития. Это означает умение обеспечить системное формирование структуры производственной программы как исходного элемента для формирования прочих структур.

Концепция должна представлять собой открытую систему взаимосвязанных предпосылок быстрого и эффективного реагирования на открывшиеся возможности и активного участия в конкурентной борьбе. В концепции предусматривается постоянное и хорошо продуманное сотрудничество с потенциальными заказчиками, отечественными и зарубежными партнерами и даже с конкурентами.

В концепции целесообразно уделить внимание потенциальным преимуществам - использование инноваций, качества, услуг, цен, финансовых и временных условий поставок как инструментов конкурентной борьбы.

В концепции должна быть изложена гибкая тактика ее реализации с использованием систем планирования, маркетинга, финансовой деятельности, ценообразования и правового обеспечения [2].

Второй вариант он более абстрактный, не имеет четких контуров. На мой взгляд подходит для достаточно экономически стабильных предприятий, желающих повысить уровень эффективности и способных выпускать конкурентоспособную продукцию. Так как под реструктуризацией в данном случае подразумевается комплексное изменение структур, обеспечивающих функционирование предприятия в целом. Хотя я считаю, что третий пункт второго варианта концепции очень хорошо вписывается в первый вариант, предложенный Алпатовым [1]. В данной работе будем придерживаться концепции оздоровления на основе полномасштабной реструктуризации, так как именно она нацелена на реструктуризацию неэффективных (убыточных) предприятий и подтверждена неплохими первыми практическими результатами.

Реализация концепции не требует изменения действующего законодательства, предоставления дополнительных налоговых льгот предприятиям, а также крупных затрат со стороны государства. Последнее особенно важно в условиях ограниченности федерального, региональных и местных бюджетов. Поэтому возможность реализации концепции за счет собственных и привлеченных ресурсов самих предприятий существенно повышает шансы на ее успешное внедрение.

А также позволит эффективно реструктурировать "безнадежные" бюджетные долги предприятий в государственную акционерную собственность, увеличив (а в некоторых случаях и восстановив) при этом государственное влияние на управление предприятиями стратегически важных отраслей.

Как показывает практика, долги убыточных предприятий бюджетам разных уровней, а также внебюджетным фондам являются для них очень тяжелым грузом, во многом препятствующим выходу из состояния убыточности.

Возникшие, как правило, в период "вымывания" у предприятий оборотных средств за счет высокой инфляции, и увеличившиеся в несколько раз за счет пеней и штрафов, они, по сути, стали безнадежными, так как предприятия в сегодняшнем состоянии не способны их вернуть.

По сути, приходится рассматривать две альтернативы: либо предприятие полностью обанкротится и государство сможет получить часть долгов за счет продажи его имущества (если правда до этих долгов еще дойдет очередь), либо предприятие осуществит программу реструктуризации, встанет на ноги и сможет "отблагодарить" государство увеличением налоговых платежей, а также реструктуризацией долга в акционерную (долевою) собственность. Первая альтернатива чревата для государства социальными издержками, обусловленными банкротством предприятия и повышением уровня безработицы. Во втором случае государство прощает по существу то, что и так уже потеряно, но приобретает шансы сохранить производственную единицу, основную часть работающего персонала и поступление налоговых платежей, а также получает возможность участия в управлении предприятием или последующей продаже акций, полученных при реструктуризации долга. Особо отметим, акций уже стабильно и эффективно работающего предприятия [1].

Совершенно ясно, что стабильный, поступательный рост российской экономики возможен только при наличии инвестиций в производственную сферу. Однако для убыточных предприятий, ни о каких инвестициях говорить не приходится, им просто никто их не даст. Другое дело реструктурированные предприятия, очищенные от долгов, с

рентабельной продукцией, эффективной структурой управления. Инвестиционная привлекательность таких предприятий резко возрастает, что дает возможность привлечения различного вида инвестиционных ресурсов (банковских кредитов, иностранных займов, государственных вложений). Все это будет способствовать закреплению и развитию положительных экономических результатов, достигнутых в процессе реструктуризации предприятия.

И, наконец, данная концепция содержит и положительную социальную составляющую.

Наличие убыточных предприятий, находящихся на грани банкротства или уже вступивших в полосу банкротства, и поныне представляет серьезную социальную угрозу. Выводя предприятие из зоны убыточности посредством осуществления программы реструктуризации, мы не только предоставляем ему шанс продолжения производственной деятельности. Одновременно предотвращается массовое увольнение или сокращение работников, ограничивается рост безработицы в регионе, что особенно важно, если предприятие градообразующее.

Полученные результаты наглядно подтверждают экономическую и социальную эффективность реструктуризации.

Таким образом, концепция оздоровления российского производства путем проведения полномасштабной реструктуризации убыточных предприятий может стать новым, весьма эффективным комплексом организационно-экономических мероприятий, направленных на подъем российского производства и создание долгосрочной его эффективности и конкурентоспособности.

Литература:

1. Алпатов А.А. Реструктуризация убыточных предприятий. - М.: Высшая школа приватизации и предпринимательства, 2009. - 196 с.
2. Водачек Л. Реструктуризация вызов чешским предприятиям: реструктуризация и инновации // Проблемы теории и практики управления. - 2011. - № 1. - С.84-89.