

Проблемы учёта и контроля расходов в коммерческих организациях

Похилько Татьяна Алексеевна, студент магистратуры
Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Аннотация. В статье рассматриваются ключевые проблемы учёта и контроля расходов в коммерческих организациях, которые возникают на этапах документирования текущей информации, оперативного регулирования параметров учётной системы и формирования массива информации для анализа и контроля. В основу рассмотрения указанных вопросов был положен комплексный подход к управлению коммерческой организацией.

Ключевые слова: расходы, бухгалтерский учёт в коммерческих организациях, контроль расходов, комплексный подход к управлению, искажение бухгалтерской отчётности.

Annotation. The article examines the key problems of accounting and cost control in the commercial organizations that arise at the stages of documenting current information, operational control of the accounting system and the formation of a body of information for analysis and control. The basis of consideration of these issues was based on an integrated approach to the management of a commercial organization.

Keywords: cost accounting in commercial organizations, cost control, integrated management approach, the distortion of financial statements.

В современных условиях, когда бизнес-структуры являются особо чувствительными к малейшим изменениям внешней среды, особое внимание собственников коммерческих организаций уделяется специалистам, которые в достаточной степени являются благоприятного развития бизнеса условия способны не только обеспечить нулевую экономическую прибыль, но и вывести её в положительный результат. Одним из главных критериев, который предъявляется к указанным специалистам, является их умение подойти к решению проблем комплексно. В свою очередь комплексный подход есть не что иное, как совершенствование планирования, учёта и контроля расходов организации с учётом её отраслевых и локальных особенностей. С целью определения важности исследования указанной области менеджмента необходимо построить организационно-экономический процесс управления затратами типовой коммерческой организации (см. рис. 1). Важно отметить, что на управляющую систему и формирование массива исходной информации огромное воздействие оказывает внешняя среда, что, как уже отмечалось ранее, необходимо учитывать при разработке стратегии управления организацией.

Как видно из рис. 1, вся деятельность хозяйствующих субъектов связана с осуществлением затрат, поэтому рассмотрение проблем, связанных с расходами бизнес-структур, вне проблем, возникающих в процессе комплексного управления организацией, является нецелесообразным. В силу вышесказанного, по мнению автора, особое внимание при учёте и контроле расходов коммерческой организации менеджеру необходимо обратить на три составляющие:

- документирование текущей информации;
- оперативное регулирование параметров системы;
- формирование массива информации для анализа.

При исследовании первой из указанной составляющей был сделан вывод, что основной причиной возникновения проблем в процессе документирования текущей учётной информации является повышение уровня самостоятельности организаций в вопросах постановки бухгалтерского учёта, отказ от жесткой регламентации форм первичной учётной документации (так называемое сближение российских стандартов бухгалтерского учёта с международными стандартами бухгалтерской отчётности). Кроме того, сегодня многие специалисты, которые в хозяйствующих субъ-

ектах занимаются разработкой учётной политики, не только недооценивают её важность в организации всего учётного процесса бизнес-структур, но и не учитывают риски неправильного применения утверждаемых в учётной политике элементов, что негативно сказывается на результатах деятельности организации в целом.

Основной проблемой, с которой можно столкнуться на этапе оперативного регулирования параметров системы учёта, является наличие временных лагов принятия управленческих решений, особенно если организационная структура является многоуровневой. В соответствии с действующим законодательством вся ответственность за организацию бухгалтерского учёта в организации лежит на её руководителе. Главный бухгалтер отвечает за ведение бухгалтерского учёта. Зачастую из-за масштабов организации с целью повышения эффективности работы бухгалтерской службы отдельные участки бухгалтерского учёта передаются в ведение бухгалтеров, которые находятся в подчинении главного бухгалтера (в более крупных организациях между непосредственным исполнителем и главным бухгалтером может находиться руководитель участка бухгалтерского учёта). При возникновении необходимости оперативно отреагировать на изменения внешней среды в силу указанных особенностей построения организационной структуры бухгалтерской службы организации возникает временной лаг принятия главным бухгалтером управленческих решения, который может негативно сказаться на качестве реагирования организации на внешний раздражитель. Также временной лаг принятия управленческого решения может возникнуть из-за необходимости оценки экономической эффективности реагирования на внешний раздражитель.

В числе основных проблем, связанных с формированием массива учётной информации для анализа и последующего контроля, находится искажение бухгалтерской отчётности. Данная проблема является особо актуальной, поскольку влечёт за собой риски для пользователей такой отчётности, коими в частности являются существующие и потенциальные собственники, займодавцы, кредиторы и инвесторы. Кроме того, с силу несовершенства методологии бухгалтерского учёта, а также постоянно возникающих и совершенствующихся схем мошенничества, искажения данных бухгалтерской отчётности в интересах каких-либо лиц могут оставаться незамеченными. Причинами иска-

жения рассматриваемой отчётности могут быть как недостаточный уровень квалификации сотрудников бухгалтерской службы организации, так и инициатива руководства

хозяйствующего субъекта или иных заинтересованных лиц с целью удовлетворения ожиданий конкретных пользователей бухгалтерской информации.

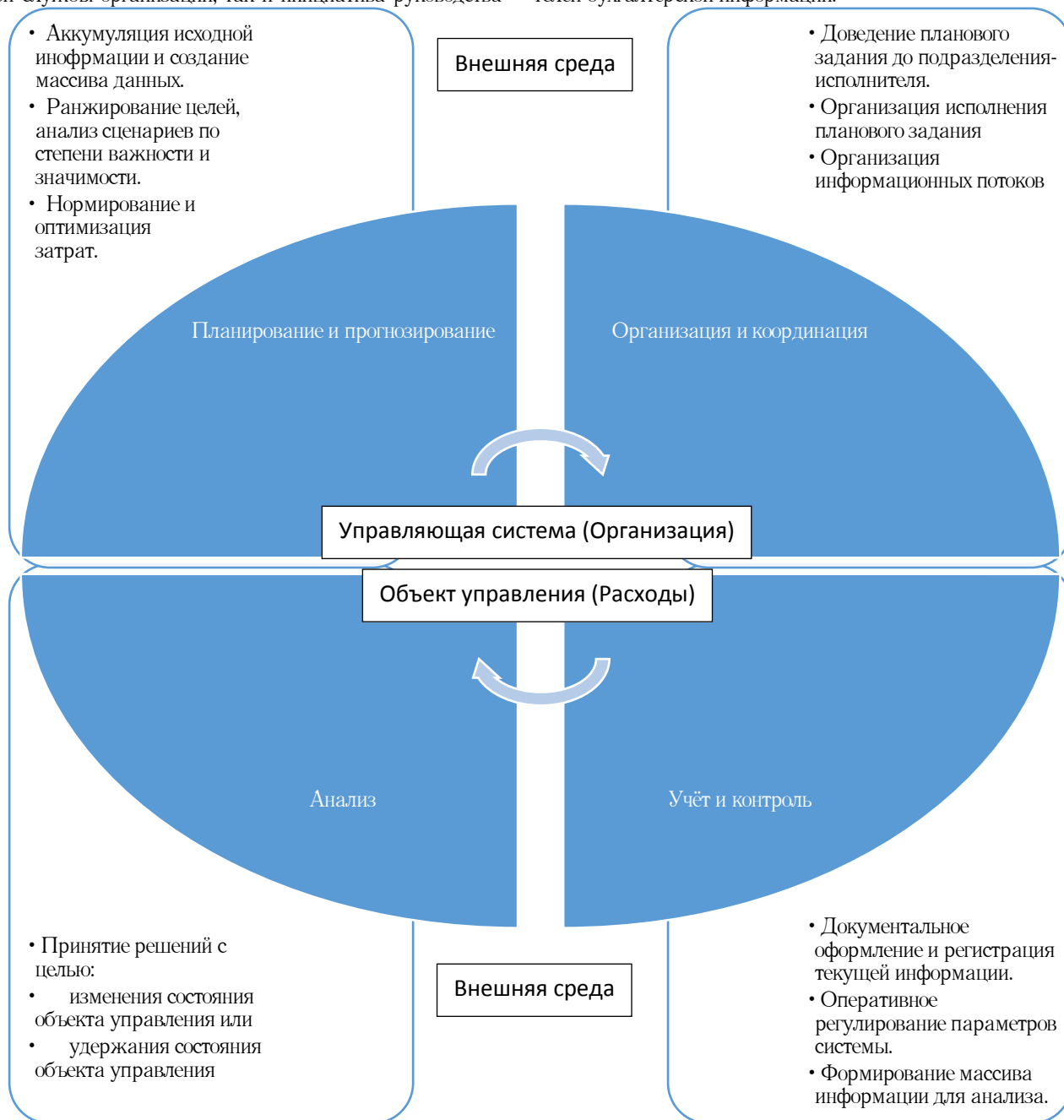


Рисунок 1. Организационно-экономический процесс управления затратами типовой коммерческой организации
[Схема составлена автором]

Подводя итог исследованию, автор пришёл к выводу, что проблемы учёта и контроля расходов в коммерческой организации неразрывно связаны с особенностями комплексного подхода к менеджменту организации. Возникающие на этапах документирования текущей учётной информации, оперативного регулирования параметров системы учёта и формирования массива информации для анализа и контроля проблемы качества учётной политики и наличия часто затяжных временных лагов принятия управленческих решений, а также несовершенство дейст-

вующего учётного законодательства влекут за собой целый ряд неблагоприятных для конечных результатов деятельности коммерческих организаций последствий. По мнению автора, только решив обозначенные в статье ключевые проблемы учёта и контроля расходов бизнес-структур можно создать такую модель управления коммерческой организации, которая позволит нивелировать возможные неблагоприятные воздействия на предпринимательскую деятельность на этапе их возникновения.

Литература:

1 Бухтиярова Т.И., Лоскутова Н.И. Организация учета расходов по местам возникновения затрат // Вестник ЮУрГУ. – Челябинск, 2009. – № 41. – С. 58–64.

2 Калмакова Н.А. Инструменты управленческого учёта результативности региональных производственных систем на принципах самоорганизации // Управленческий учёт. – 2015. – № 2. – С. 5–12.

3 Лоскутова Н.И., Калмакова Н.А. Современные проблемы управления корпоративными затратами по уровням организационной структуры // Экономические науки. – Челябинск, 2015. – № 9. – С. 574–580.

4 Юрьева Л.В. Анализ взаимосвязи концепций контроллинга и управленческого учёта // Стратегический управленческий анализ. – Нижний Тагил, 2008. – № 2(5). – С. 22–38.